



Rapport annuel

2024 2025



Health Sciences North
Horizon Santé-Nord



Health Sciences North
Research Institute

Institut de recherches
d'Horizon Santé-Nord

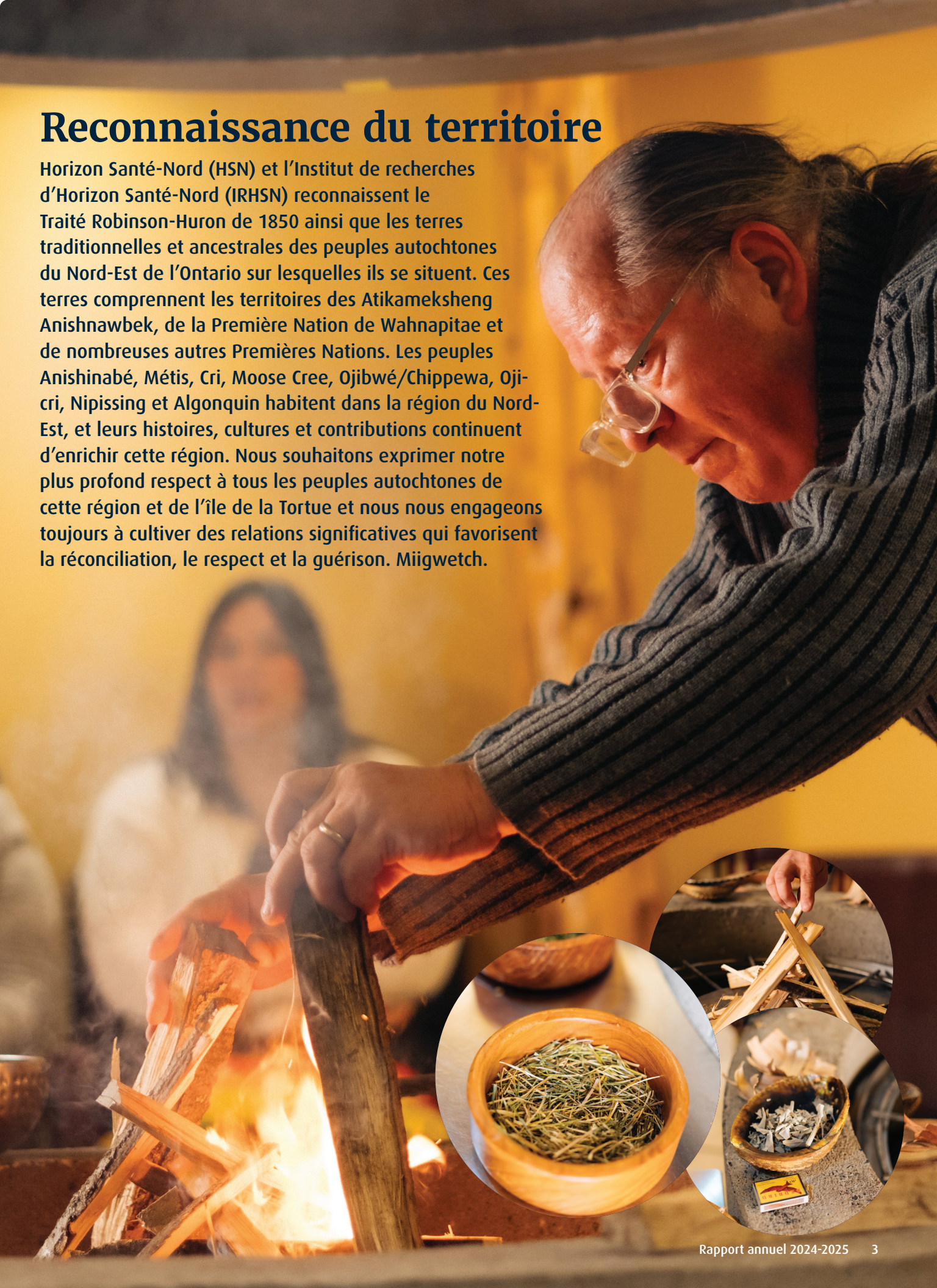
Index

Table des matières

03	Reconnaissance du territoire
04	Un message de la direction
05	À propos de nous
06	HSN en chiffres
07	Fournir des soins de qualité axés sur les personnes
10	Renforcer l'équité grâce à la responsabilité sociale
13	Maximiser le potentiel humain
15	Atteindre l'excellence en soins de santé par l'éducation et la recherche
16	Ensemble pour vous 2030
18	La philanthropie à l'appui des soins aux patients
20	Fondation et bénévoles
22	Données financières
24	Conseil d'administration, équipe de cadres supérieurs, Comité médical consultatif

Reconnaissance du territoire

Horizon Santé-Nord (HSN) et l'Institut de recherches d'Horizon Santé-Nord (IRHSN) reconnaissent le Traité Robinson-Huron de 1850 ainsi que les terres traditionnelles et ancestrales des peuples autochtones du Nord-Est de l'Ontario sur lesquelles ils se situent. Ces terres comprennent les territoires des Atikameksheng Anishnawbek, de la Première Nation de Wahnapiatae et de nombreuses autres Premières Nations. Les peuples Anishinabé, Métis, Cri, Moose Cree, Ojibwé/Chippewa, Ojicri, Nipissing et Algonquin habitent dans la région du Nord-Est, et leurs histoires, cultures et contributions continuent d'enrichir cette région. Nous souhaitons exprimer notre plus profond respect à tous les peuples autochtones de cette région et de l'île de la Tortue et nous nous engageons toujours à cultiver des relations significatives qui favorisent la réconciliation, le respect et la guérison. Miigwetch.



Un message de la direction

Nous sommes heureux de vous présenter le rapport annuel 2024-2025 d'Horizon Santé-Nord.

Ses emplacements étant dispersés dans 17 municipalités du Nord-Est de l'Ontario, dont 14 dans le Grand Sudbury, HSN joue un rôle essentiel dans la croissance économique de cette région qui constitue une des plaques tournantes de la Stratégie ontarienne relative aux minéraux critiques. HSN est le principal employeur de la région, contribuant tout près d'un milliard de dollars par année à l'économie régionale.

HSN, qui fournit des services médicaux spécialisés à plus de 557 000 personnes, est le principal centre universitaire des sciences de la santé du Nord-Est ontarien et une ressource essentielle pour 23 établissements de soins de santé de la région.

HSN est un chef de file en matière de cancérologie, de neurochirurgie, de pédiatrie et de soins critiques, entre autres. Grâce à ses services hautement spécialisés, les patients ont moins besoin de se rendre dans le sud de la province, car ils peuvent recevoir leurs soins ici même.

Notre mission consiste à fournir des soins exceptionnels, un enseignement transformateur et des recherches percutantes afin d'améliorer les résultats en santé pour toutes les personnes et communautés dans le Nord-Est de l'Ontario.

Grâce au dévouement et aux efforts inlassables des membres de l'équipe HSN, nous pouvons souligner dans le présent rapport de nombreux exemples d'excellence à l'œuvre au quotidien.

Cette excellence nous permet de poursuivre nos efforts visant à réduire les lacunes considérables sur le plan de l'équité en matière de santé et de relever les défis propres à notre région.

Beaucoup de patients du Nord-Est vivent dans des communautés rurales où l'accès aux soins est limité. Étant donné le vieillissement de la population, les besoins en soins sont plus complexes et les taux de maladies chroniques et d'hospitalisation sont plus élevés.

La demande pour nos services ne cesse d'augmenter.

Par conséquent, les défis continueront à évoluer, tandis que la région s'emploie à attirer et à retenir des travailleurs qualifiés et à favoriser la croissance du secteur minier.

La viabilité du système de santé du Nord-Est de l'Ontario est essentielle à la prospérité régionale.

Elle dépend d'un modèle de financement stable et d'investissements dans notre projet d'agrandissement afin que nous puissions continuer à répondre aux besoins en soins de santé de notre région.

Pendant que l'Ontario bâtit un système de santé plus connecté et équitable, HSN est prêt à jouer un rôle de partenaire clé dans la concrétisation de cette vision.

Enfin, nous tenons à souligner l'engagement exceptionnel de nos employés, de notre personnel médical, des apprenants, des chercheurs et des bénévoles.



Dr Pankaj Bhatia,
médecin-chef



David McNeil,
président-directeur
général, HSN et l'IRHSN



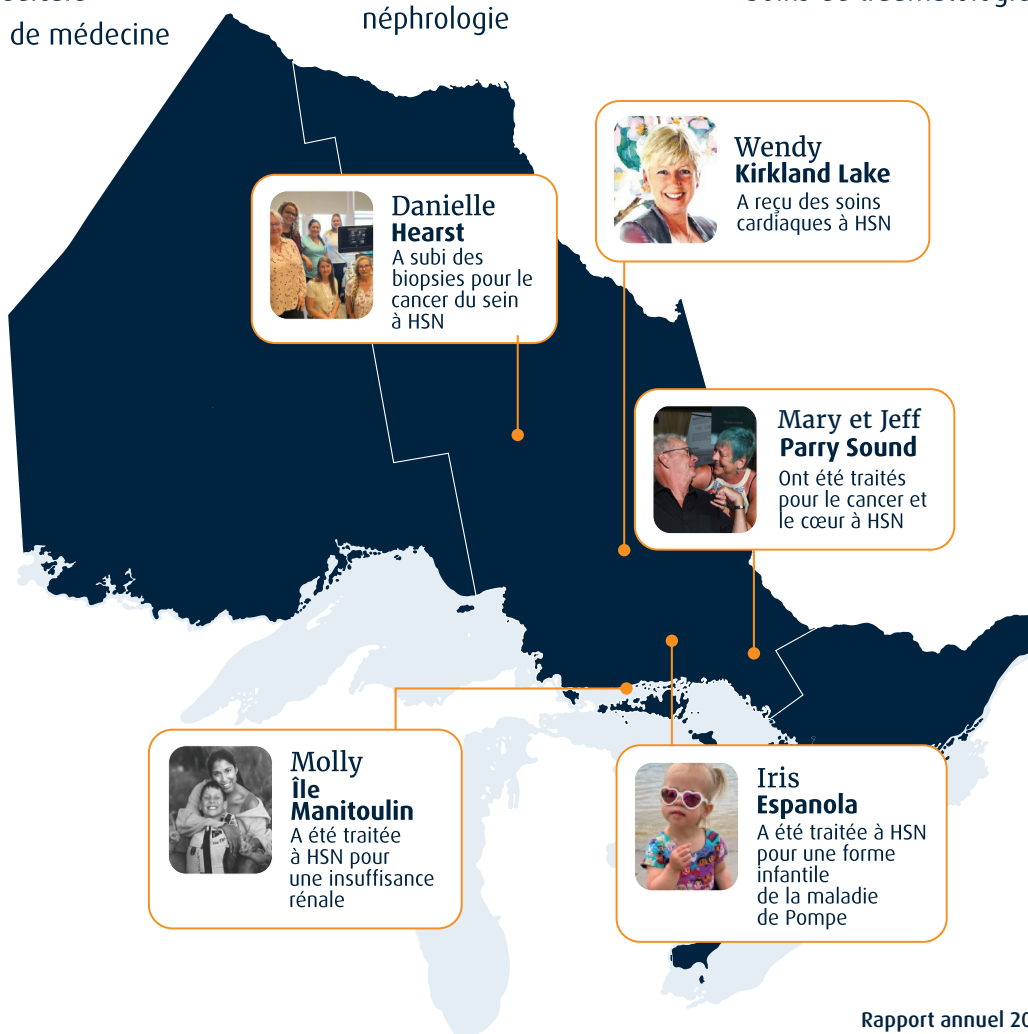
Stéphan C. Plante,
président du conseil
d'administration, HSN et l'IRHSN

À propos de nous

HSN est le carrefour régional principal de soins de santé dans le Nord-Est de l'Ontario, accueillant des patients de 23 hôpitaux de la région qui doivent recevoir des soins spécialisés. En tant que centre universitaire des sciences de la santé de la région, nous nous engageons à atteindre l'excellence dans les domaines des soins de santé, de l'éducation et de la recherche afin d'améliorer les résultats en santé pour les personnes de la région, tout en formant la prochaine génération de professionnels de la santé.

Nous offrons des services de santé complets en français et en anglais, en veillant à ce que les soins soient accessibles et qu'ils tiennent compte de la culture des patients et des familles, de la grossesse à la fin de vie, grâce aux programmes suivants :

- Santé cardiovasculaire
- Soins communautaires et réadaptation
- Soins critiques et cardiologie
- Soins d'urgence
- Santé des Autochtones
- Centre d'innovation et d'apprentissage Labelle
- Médecine de laboratoire
- Imagerie médicale
- Programme de médecine
- Santé mentale et lutte contre les dépendances
- Enfants NEO
- Réseau du Nord-Est de l'Ontario contre les accidents cérébrovasculaires
- Services gériatriques spécialisés du Nord-Est
- Services de néphrologie
- Intervention dans le Nord
- Obstétrique et Gynécologie
- Soins palliatifs
- Pharmacie
- Soins respiratoires
- Centre de cancérologie du Nord-Est Shirley et Jim Fielding
- Soins chirurgicaux
- Soins de traumatologie



Danielle Hearst

A subi des biopsies pour le cancer du sein à HSN



Wendy Kirkland Lake

A reçu des soins cardiaques à HSN



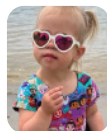
Mary et Jeff Parry Sound

Ont été traités pour le cancer et le cœur à HSN



Molly île Manitoulin

A été traitée à HSN pour une insuffisance rénale



Iris Espanola

A été traitée à HSN pour une forme infantile de la maladie de Pompe

HSN en chiffres



694 053

visites de
patients



429

nombre de patients
pour lequel HSN
est construit



667

pic de patients
admis le 18 nov. 2024



631

moyenne
quotidienne de
patients admis



71 267

visites au Service
des urgences



15 766

chirurgies



1 566

naissances



1 694

admissions en santé
mentale



112 372

visites au Centre de
cancérologie



14

emplacements à
Sudbury



17

emplacements dans
le Nord de l'Ontario



4 865

membres du
personnel



900

nouvelles
embauches
en 2024-2025



2 892

stages
d'apprentissage



492

bénévoles



59 204

heures de bénévolat

Fournir des soins de qualité axés sur les personnes

Nous nous assurons que les patients et les familles du Nord-Est de l'Ontario sont au cœur de toutes nos activités et travaillons ensemble pour leur fournir des soins exceptionnels.



« Ce que je croyais être des brûlures d'estomac intenses a fini par être le signe d'une crise cardiaque. J'ai appelé une ambulance qui m'a transportée à HSN où l'équipe du Laboratoire de cathétérisme m'a donné de merveilleux soins compatissants. J'avais l'impression d'être entourée d'une équipe de personnes qui voulaient que je prenne du mieux. Elles étaient super. »

- Carolyn, patiente d'HSN

HSN rend hommage à Angèle Labelle, première donneuse du programme Heart in a Box (Cœur dans une boîte) dans la région



Angèle est décédée en mai 2024 à l'âge de 27 ans à Horizon Santé-Nord, entourée de sa famille et de ses amis. Après son décès, Angèle est devenue la première donneuse du Nord-Est de l'Ontario à participer au programme Heart in a Box, illustrant ainsi son éternel esprit de générosité.

Nous sommes éternellement reconnaissants envers Angèle pour son incroyable don de la vie. Grâce à l'incroyable générosité d'Angèle, elle a pu aider à sauver la vie de quelqu'un aux États-Unis. L'expertise de nos équipes dans les domaines des soins intensifs, de la chirurgie, de l'imagerie diagnostique et des programmes de laboratoire a joué un rôle essentiel dans la réussite de l'intervention, en nous permettant de travailler avec des équipes de Toronto et des États-Unis. - Dr Bhanu Nalla, chef des soins critiques à Horizon Santé-Nord.

Lisez-en plus ici:



Fournir des soins de qualité axés sur les personnes



Le modèle du Centre de soins actifs et de réactivation est célébré à l'échelle nationale

Le Centre de soins actifs et de réactivation, qui a ouvert ses portes en novembre 2023, témoigne de l'engagement d'HSN envers les soins gériatriques. Conçu pour renverser ou stabiliser le déclin de l'état de santé, le Centre aide les personnes âgées à retrouver leur autonomie en leur prodiguant des soins spécialisés. Des membres du Centre de soins actifs et de réactivation ont fièrement présenté leur approche novatrice à la conférence scientifique annuelle 2024 de la Société canadienne de gériatrie tenue à Calgary, en Alberta, en avril dernier.

Le Centre de soins actifs et de réactivation offre des soins médicaux spécialisés, mais propose également des activités de réadaptation et de loisirs, avec un accès à un gymnase, une salle à manger commune pour les groupes et les activités sociales et une cour intérieure. Ces installations visent à accroître l'autonomie des patients et à améliorer leur qualité de vie. La communauté a joué un rôle prépondérant en appuyant le Centre de soins actifs et de réactivation, des fonds provenant de la Loto-Nord 50/50 d'HSN ayant contribué à doter le centre d'équipement.

Amélioration des soins pédiatriques dans le Nord-Est de l'Ontario

Plus de 40000 patients en pédiatrie viennent chaque année à HSN, de partout dans la région. Nos équipes ont apporté plusieurs améliorations afin de rehausser l'expérience de soins de ces patients et de leur famille. Citons, entre autres, un processus d'admission centralisé qui a contribué à réduire les temps d'attente pour obtenir des soins – dans certains cas, le temps d'attente est passé de deux ans à six mois concernant le Centre de traitement pour enfants. Un projet pilote de soins critiques virtuels en pédiatrie mis en œuvre avec l'hôpital SickKids a également amélioré les services virtuels offerts dans les régions rurales comme Gogama et Foley. Ces améliorations n'auraient pas été possibles sans le soutien des donateurs, des partenaires communautaires, de la Fondation HSN et de Santé Ontario.



Célébration d'un jalon émouvant! – la 100^e TAVI!

Nous sommes plus qu'enthousiastes de vous annoncer que nous avons marqué un jalon incroyable – nous avons procédé à 100 implantations valvulaires aortiques par cathéter (TAVI) au cours de l'exercice!

Le TAVI est une intervention moins invasive que le remplacement valvulaire aortique traditionnel, et le temps de rétablissement est plus court. Il s'adresse aux patients pour qui une chirurgie à cœur ouvert pour remplacer une valve aortique n'est pas possible ou est jugée trop dangereuse pour être une option viable.

Nous sommes l'un des 10 seuls hôpitaux en Ontario à offrir cette intervention! Depuis qu'HSN a lancé le programme TAVI en 2014, sa croissance a été spectaculaire et, cette année, nous avons dépassé les 77 TAVI pratiquées l'an dernier.



Nouvel appareil d'angiographie biplan

Cette année, nos équipes ont réalisé la première angiographie au moyen du nouvel appareil biplan – un jalon important dans les soins aux patients. L'angiographie est un examen qui consiste à utiliser l'imagerie, un produit de contraste et de minuscules instruments pour diagnostiquer et traiter des affections comme le blocage ou le saignement de vaisseaux sanguins, les anévrismes, certains cancers, certaines infections et les AVC aigus.

L'année dernière, tout près de 4 000 angiographies ont été effectuées à HSN.

Félicitations à notre équipe d'imagerie médicale et merci aux fondations d'HSN, qui nous ont permis de fournir aux patients de partout dans le Nord-Est ontarien de meilleurs soins près de chez eux.



L'excellence en soins des AVC dans le Nord-Est de l'Ontario

HSN, à titre de centre régional d'excellence en matière d'AVC, a lancé une nouvelle équipe mobile, voire innovatrice, de traitement des AVC. Cette équipe – composée de neurologues, de physiothérapeutes et de membres du personnel infirmier, entre autres – arrive rapidement au Service des urgences et aux unités d'hospitalisation pour entreprendre le traitement plus tôt, ce qui améliore les résultats, réduit les séjours à l'hôpital et assure ainsi de meilleurs soins aux patients. La Clinique de prévention des AVC a aussi pris de l'ampleur pour assurer un accès rapide à des soins de suivi, ce qui renforce l'engagement que s'est donné HSN d'offrir d'excellents soins coordonnés en matière d'AVC dans l'ensemble du Nord-Est de l'Ontario.

Renforcer l'équité grâce à la responsabilité sociale

Nous sommes résolus à promouvoir les partenariats, à fournir une formation continue et à amorcer un dialogue à l'appui de l'inclusivité, de la diversité, de l'équité, de l'accessibilité et de l'antiracisme.



« HSN a fait un bon bout de chemin au cours des six dernières années. Se faire adresser par notre nom et nos pronoms préférés lorsque nous recevons des soins, c'est énorme. »

- Rita O'Lynd, membre du Conseil consultatif des patients et des familles, HSN.

L'Unité de médecine de la toxicomanie est reconnue sur la scène internationale



Le Nord de l'Ontario est aux prises avec un des taux de consommation d'opioïdes et de décès liés aux opioïdes parmi les plus élevés dans tout le pays.

Notre Unité de médecine de la toxicomanie a obtenu la reconnaissance sur la scène internationale en raison de son approche qui consiste à soutenir les patients admis à l'hôpital pour des raisons médicales, mais qui ont aussi des problèmes de consommation de substances, et à leur prodiguer des soins jusqu'à leur sortie de l'hôpital.

Une étude récente a été publiée dans la revue *Substance Use: Research and Treatment Journal* portant sur les expériences des patients admis à l'Unité de médecine de la toxicomanie.

Les patients ont indiqué que leurs expériences ont été positives grâce aux soins spécialisés qui leur ont été offerts par les membres du personnel compatissants et à la philosophie de réduction des méfaits d'HSN. Les pairs aidants, les travailleuses sociales et les recommandations vers les sources de soutien dans la communauté ont également contribué à renforcer la relation de confiance qui s'est établie entre les patients et les fournisseurs de soins.



HSN est reconnu par l'ACFO pour sa promotion des services en français

Lors de son assemblée générale annuelle, l'ACFO du grand Sudbury a reconnu les efforts substantiels que déploie HSN pour améliorer les services en français. Cette reconnaissance souligne l'incidence de notre engagement envers la communauté francophone et met en valeur notre objectif de favoriser la prestation de soins inclusifs, accessibles et adaptés à la culture.

« Au cours de la dernière année, HSN a montré ce qu'il est possible d'accomplir quand un organisme écoute vraiment la communauté francophone. Nous trouvons cette réalisation encourageante et espérons qu'HSN poursuivra dans cette voie. » – Joanne Gervais, directrice générale de l'ACFO du grand Sudbury.

Cette reconnaissance témoigne de la collaboration et du dévouement dont font preuve les membres de l'équipe d'HSN pour fournir des soins de qualité aux patients et aux familles du Nord-Est ontarien. Il nous faut remercier toutes les personnes qui ont rendu cet exploit possible – les efforts qu'elles déploient comptent pour beaucoup.



Des soins holistiques adaptés à la culture

HSN a amélioré ses services de santé aux Autochtones au cours de l'année en mettant en œuvre des initiatives clés. Nous avons signé une importante entente de partenariat avec l'équipe Santé Ontario Maamwesying et 75 % de nos dirigeants et dirigeantes ont terminé une formation sur la sécurité culturelle autochtone. Le Pavillon de guérison est devenu un carrefour culturel offrant des séances avec des Aîné(e)s, des cérémonies de purification par la fumée et des enseignements traditionnels. L'initiative d'auto-identification a pris de l'ampleur, ce qui a haussé de nombre de demandes adressées aux intervenantes-pivots auprès des patients autochtones. Nous avons pu joindre davantage de communautés des Premières Nations grâce à l'expertise du Conseil consultatif sur la santé des Autochtones et aux efforts de la coordonnatrice de la santé des Autochtones du Centre de cancérologie. Tout ce travail reflète un mouvement transformateur vers des soins plus culturellement sûrs et notre réponse aux appels à l'action de la Commission de vérité et de réconciliation.

Renforcer l'équité grâce à la responsabilité sociale

Élargir les soins pour les personnes âgées

Le Nord-Est de l'Ontario abrite une population croissante de personnes âgées, dont beaucoup ont des besoins complexes en matière de soins. Grâce aux fonds versés par le gouvernement provincial, le Centre gériatrique spécialisé du Nord-Est d'HSN a pu élargir plusieurs programmes pour que les personnes âgées obtiennent les bons soins au bon endroit. L'équipe gériatrique de soins primaires intégrés a donné un coup de main en fournissant des soins primaires aux personnes âgées afin de réduire les visites au service des urgences, d'éviter les admissions dans la mesure du possible ainsi que de trouver des moyens d'aider les personnes âgées à rester chez elles et hors de l'hôpital. Les mesures de la sorte sont favorables pour les patients et contribuent à alléger la pression exercée sur le système de santé.



Maximiser le potentiel humain

Nous visons à créer un environnement où les personnes talentueuses et dévouées de l'équipe d'HSN peuvent s'épanouir et être reconnues.

Notre organisme a accordé la priorité au bien-être des employés et du personnel médical; à cette fin, il a créé un peu partout dans l'hôpital des espaces de bien-être pour les équipes.

Sous la gouverne du Comité directeur sur le mieux-être et la participation, HSN a réussi à se faire accorder le Prix Canada pour l'excellence dans la catégorie Milieu de travail sain.



Une autre année fructueuse sur le plan du recrutement

Au cours de l'exercice 2024-2025, nous avons recruté 900 nouveaux employés, portant ainsi le total de nos effectifs à 4 865 employés.

Maximiser le potentiel humain



Prix Excellence à l'œuvre

Dans le cadre de notre stratégie plus large visant à reconnaître le travail exceptionnel de nos équipes, nous avons honoré 14 personnes avec notre toute première série de prix Excellence à l'œuvre.

Balayez le code pour en connaître les récipiendaires :



Le projet SEARCH HSN aide les élèves à se préparer pour le monde du travail



Un programme international de préparation à l'emploi, destiné aux élèves qui ont besoin de soutien additionnel, est offert depuis trois ans dans le Grand Sudbury grâce à un partenariat entre le Rainbow District School Board, Horizon Santé-Nord, la Ville du Grand Sudbury et la Marche des dix sous du Canada.

« À HSN, nous sommes fiers de nous associer au projet SEARCH, qui nous incite à remettre en question des barrières dépassées et qui vise à créer une société plus inclusive. Grâce à ce partenariat, nous avons accueilli des stagiaires du projet SEARCH qui se sont joints à des équipes de différents secteurs de l'hôpital. Ces équipes se sentent privilégiées de pouvoir participer au projet. Elles en bénéficient grandement tout en aidant les stagiaires à acquérir une expérience précieuse et assez de confiance pour saisir les occasions qui s'offriront à eux. » – Jessica Diplock, vice-présidente, Personnes et Culture

Atteindre l'excellence en soins de santé par l'éducation et la recherche

Mener des recherches percutantes et offrir un enseignement transformateur contribue à rehausser les soins aux patients et à tracer la voie vers un Nord plus sain. Plus nous en saurons, plus nous serons en mesure de dispenser de meilleurs soins.

Nous tenons à souligner le travail dévoué de nos équipes d'Optimisation de l'enseignement et de la recherche et les efforts qu'elles déploient à l'appui des activités de notre centre universitaire des sciences de la santé. En effet, 134 essais sont actuellement en cours dans 16 domaines de recherche, ce qui a permis cette année de soutenir les soins de 931 patients grâce à la recherche.

Le premier événement Catalyst d'engagement communautaire organisé par l'Institut de recherches d'HSN a accueilli plus de 300 membres du personnel et de la communauté, qui ont pu y découvrir par l'entremise de diverses présentations les nombreuses façons dont la recherche change la vie des patients à HSN.

Dans le droit fil de notre objectif d'améliorer les résultats en santé pour les patients du Nord-Est ontarien, la Fondation HSN a appuyé la nomination de Chris Verschoor, Ph. D., en tant que titulaire de la chaire de recherche sur le vieillissement en santé de la Fondation HSN, et celle de Rylee Restoule en tant que coordonnatrice de la recherche sur la santé des Autochtones à l'IRHSN. Leurs travaux continueront à produire des données qui aboutiront à des améliorations socialement responsables des résultats en santé pour les gens du Nord-Est de l'Ontario.



« Mes recherches visent à trouver des moyens de combler les lacunes en matière d'équité auxquelles font face les patients et les familles autochtones que nous servons en incluant des pratiques culturelles dans tous les aspects des soins de santé. Il s'agit, entre autres, d'élargir l'accès aux pratiques de guérison traditionnelles et aux services en français, de promouvoir le leadership autochtone en matière de recherche et de prestation de soins ainsi que de créer un cadre de gouvernance des données autochtones. »

- Rylee Restoule, coordonnatrice de la recherche sur la santé des Autochtones de la Fondation HSN

« La population du Nord-Est de l'Ontario vieillit plus rapidement que dans le reste du Canada. Même si beaucoup de personnes âgées vivent longtemps et pleinement à la maison, entourées de leurs proches, d'autres sont aux prises avec la maladie et l'invalidité. Mon groupe de recherche s'emploie à cerner les facteurs qui font que les gens aboutissent dans une situation ou dans l'autre, pour que chacun puisse vieillir en santé. »

- Chris Verschoor, titulaire de la chaire de recherche sur le vieillissement en santé de la Fondation HSN

ENSEMBLE POUR VOUS 2030



Notre mission

Fournir des soins exceptionnels, un enseignement transformateur et des recherches percutantes afin d'améliorer les résultats en santé pour toutes les personnes et les communautés dans le Nord-Est de l'Ontario.

Notre vision

Un Nord plus sain.

Nos valeurs

Respect, compassion, qualité, transparence, responsabilité.

Votre voix a donné forme à cette vision.
Ensemble, nous la réaliserons.



Nos objectifs clés

- 1 Fournir des soins de qualité axés sur les personnes
- 2 Maximiser le potentiel humain
- 3 Renforcer l'équité grâce à la responsabilité sociale
- 4 Atteindre l'excellence en soins de santé par l'éducation et la recherche
- 5 Renforcer la durabilité organisationnelle

La philanthropie à l'appui des soins aux patients

En étant une source d'inspiration pour les donatrices et les donateurs, la Fondation Horizon Santé-Nord (FHSN) recueille des fonds afin de soutenir l'excellence des soins par l'achat d'équipement, des projets d'immobilisations et l'avancement de recherches à Horizon Santé-Nord pour les patientes et les patients que nous servons dans le Nord-Est de l'Ontario. Que ce soit pour la santé des enfants, les soins de cancérologie, les soins cardiaques, des recherches novatrices ou les soins de santé mentale, vos dons ont un effet direct sur les patients en leur assurant l'accès à des soins de la plus haute qualité, près de chez eux.

Ensemble pour vous : les fondations de l'hôpital fusionnent afin de recueillir davantage de fonds pour les patientes et les patients du Nord-Est de l'Ontario

La Fondation du Nord en cancérologie, la Fondation Enfants NEO et la Fondation Horizon Santé-Nord ont fusionné à l'automne 2024 pour créer une entité unifiée. « Nous unissons nos efforts pour vous. Soyons clairs : cette fusion n'est pas uniquement motivée par l'efficacité. L'union fait la force et en créant davantage de capacité, nous pourrions recueillir davantage d'argent et mieux appuyer nos patients. Nos donateurs nous ont dit qu'ils veulent voir un impact accru et moins de chevauchements. Nous les avons entendus. » – Anthony Keating, président-directeur général de la Fondation HSN. Les besoins en matière de soins de santé étant en croissance dans le Nord-Est de l'Ontario, grâce à cette fusion, nous serons mieux positionnés pour recueillir des fonds à l'appui de projets essentiels comme le développement continu des immobilisations, l'investissement dans les nouvelles technologies ainsi que l'équipement et la recherche, tout en veillant à ce qu'HSN puisse continuer à fournir des soins de la plus haute qualité.

Lisez-en plus ici :





Le personnel infirmier perfectionne ses compétences grâce à un don de 250 000 \$ de la Fondation RBC

Depuis la fin de la pandémie, l'éducation joue un rôle de premier plan pour la main-d'œuvre infirmière; non seulement elle jette les assises de soins de qualité supérieure aux patients, mais elle est aussi un élément clé de l'adaptation au paysage en évolution du secteur de la santé. La Fondation Horizon Santé-Nord reçoit de la Fondation RBC un don généreux de 250 000 \$ pour renforcer la formation par la simulation chez les infirmières et infirmiers novices à Horizon Santé-Nord. Ce don substantiel permettra à HSN de fournir aux infirmières et infirmiers de première ligne qui entrent sur le marché du travail une formation par simulation à la fine pointe de la technologie; ainsi, HSN s'assure que ces personnes reçoivent la meilleure formation possible et la préparation nécessaire pour s'acquitter de leurs rôles essentiels en matière de soins aux patients.

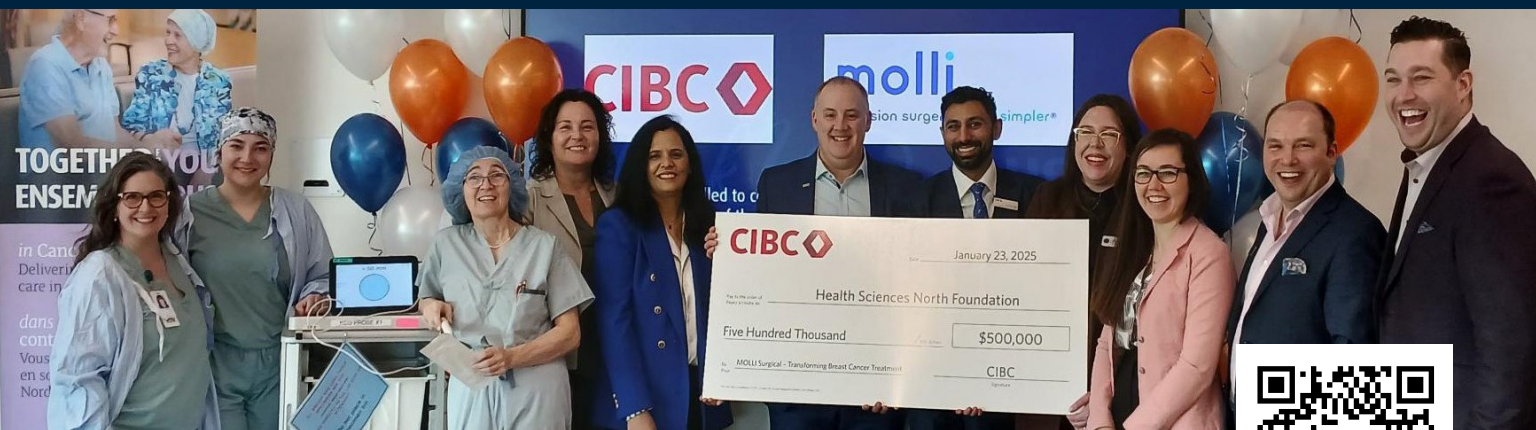
Di Brina Family Holdings investit 1 million de dollars dans les soins régionaux de cancérologie



Di Brina Family Holdings est fier d'annoncer le versement d'un don de 1 million de dollars à la Fondation Horizon Santé-Nord (HSN) consolidant davantage les soins de cancérologie de classe mondiale offerts au Centre de cancérologie du Nord-Est Shirley et Jim Fielding. Ce don généreux jouera un rôle déterminant dans l'expansion des locaux pour les traitements de chimiothérapie de sorte qu'un plus grand nombre de patients du Nord de l'Ontario pourront obtenir des soins critiques plus rapidement. Les fonds contribueront également à faire progresser la recherche importante pour aider les patients et leur famille dans les années à venir.

« Nous sommes déterminés à redonner à la communauté qui a tant fait pour nous. En soutenant le Centre de cancérologie du Nord-Est Shirley et Jim Fielding, nous nous assurons d'aider les gens du Nord-Est de l'Ontario à avoir accès aux soins de calibre mondial qu'ils méritent, plus près de chez eux », affirme Michael Di Brina, fondateur et président-directeur général de Di Brina Family Holdings.

Fondation et bénévoles



La CIBC s'engage à verser 500 000 \$ à la Fondation Horizon Santé-Nord pour faire progresser le traitement du cancer du sein

Cette importante contribution servira à l'achat d'un système de localisation MOLLI Surgical, soit une technologie de pointe appelée à révolutionner la chirurgie du cancer du sein à HSN.

Ce système de localisation représente une avancée majeure dans le traitement du cancer du sein. Chaque année, plus de 120 femmes subissent des biopsies à HSN pour faire diagnostiquer des tumeurs cancéreuses du sein. MOLLI, système de localisation sans fil métallique mis au point par MOLLI Surgical, vise à rehausser la précision et l'efficacité de la chirurgie du cancer du sein. Au moyen d'un petit marqueur des tissus implanté près de la tumeur et d'une baguette servant à détecter l'emplacement du marqueur, les chirurgiens peuvent enlever les tumeurs avec plus de précision, ce qui peut réduire la taille des incisions et la douleur, en plus de rehausser les résultats esthétiques pour les patientes.



Wheaton Precious Metals améliore l'accès à la radiothérapie

Un généreux don de 200 000 \$ de Wheaton Precious Metals au projet de remplacement du simulateur de tomodensitométrie au Centre de cancérologie du Nord-Est Shirley et Jim Fielding.

Le simulateur de tomodensitométrie est une composante vitale de la radiothérapie, offrant aux radio-oncologues des images précises et à la fine pointe de la technologie pour repérer les tumeurs et planifier les traitements avec une précision exceptionnelle. Utilisé auprès de quelque 2 500 patients chaque année, le simulateur de tomodensitométrie actuel a permis de prodiguer des soins d'excellente qualité, mais il a atteint la fin de sa

vie utile et doit être remplacé. Le nouveau système mis à niveau améliorera encore plus les résultats pour les patients.

« Nous sommes extrêmement reconnaissants envers Wheaton Precious Metals de son généreux soutien. Ce don nous aidera à offrir des traitements encore plus précis et efficaces à nos patients, de sorte qu'ils recevront des soins du cancer de calibre mondial plus près de chez eux. » – Dr Andrew Pearce, responsable de la radio-oncologie à HSN.

Balayez le code QR ci-dessus pour en lire plus.

ENSEMBLE POUR VOUS



Desjardins fait un don de 150 000 \$ à l'appui de soins compatissants au Programme de santé mentale pour enfants et adolescents

Les fonds serviront à financer le projet d'aménagement de la salle sécuritaire de l'Unité de soins psychiatriques pour enfants et adolescents hospitalisés à Horizon Santé-Nord (HSN).

La salle, qui sera dotée d'éléments graphiques et d'outils sensoriels favorisant le calme, aidera les patients à gérer la détresse en adaptant des stratégies d'apaisement, ce qui favorisera le bien-être et le rétablissement.

Le Programme de santé mentale pour enfants et adolescents (PSMEA) d'HSN est une unité de soins psychiatriques de 9 lits réservés aux patients et adolescents âgés de moins de 18 ans. L'aménagement d'une salle de confort axée sur la sécurité créera, pour les patients, un milieu où ils pourront réguler eux-mêmes leur état pendant les périodes de stress intense et de dérèglement émotionnel.

Balayez le code pour en lire plus.



« C'est la passion, le travail acharné et le dévouement de nos bénévoles à HSN qui m'inspirent, pas seulement au travail, mais dans tout ce que je fais. Chaque acte de gentillesse me rappelle l'importance de tout ce que nous faisons au quotidien.

Nos bénévoles sont des rayons de soleil pour notre organisme. Je suis très reconnaissant et fier de pouvoir coordonner et appuyer notre équipe de bénévoles extraordinaires à HSN. »

- Carlos Siller, conseiller aux bénévoles



Données financières

État des résultats

Exercice terminé le 31 mars 2025, avec informations comparatives pour 2024 (En milliers de dollars)

	2025	2024
Revenus :		
Réseau local d'intégration des services de santé du Nord-Est et ministère de la Santé	457 694 \$	410 611 \$
Action Cancer Ontario	103 820	90 955
Programmes spécifiquement financés	59 288	57 311
Services aux patients	44 360	42 921
Autres	67 687	59 865
Amortissement - apports reportés afférents à l'équipement	3 120	3 539
	735 969	665 202
Dépenses :		
Salaires	310 863	282 768
Avantages sociaux	95 024	83 454
Rémunération du personnel médical	40 108	39 064
Fournitures et autres	102 205	97 566
Intérêts sur la dette à long terme	2 969	1 384
Médicales et chirurgicales	48 653	44 679
Produits pharmaceutiques	73 086	59 320
Programmes spécifiquement financés	59 271	57 554
Amortissement - équipement	14 994	12 459
	747 173	678 248
Insuffisance des revenus sur les dépenses avant l'élément sous-noté	(11 204)	(13 046)
Financement de la pandémie du ministère de la Santé (note 18)	1 310	2 998
Excès des revenus sur les dépenses provenant des opérations de l'Hôpital	(9 894)	(10 048)
Amortissement - bâtiments	(13 004)	(13 703)
Amortissement - apports reportés afférents aux bâtiments	11 622	10 474
Excès des revenus sur les dépenses avant les éléments ci-dessous	(11 276)	(13 277)
Passifs liés à la loi 124 (note 7)	(27)	(4 446)
Excès (insuffisance) des revenus sur les dépenses	(11 303) \$	(348) \$

Tous les détails sur les états financiers vérifiés d'HSN se trouvent sur notre site Web dans la section *Notre organisme*.

État de la situation financière

Au 31 mars 2025, avec informations comparatives pour 2024 (En milliers de dollars)

	2025	2024
ACTIF		
Actif à court terme :		
Encaisse	61 181 \$	93 712 \$
Comptes à recevoir (note 2)	64 293	58 827
Stocks	10 592	11 459
Dépenses payées d'avance	13 881	8 572
	149 947	172 570
Créances à long terme	-	100
Immobilisations (note 3)	409 015	406 056
	558 962 \$	578 726 \$
PASSIF ET ACTIFS NETS (INSUFFISANCE)		
Passif à court terme :		
Comptes à payer et frais courus (note 5)	207 691	205 641
Passifs liés à la loi 124 (note 6)	689	5 774
Versements sur obligations à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 10)	4 000	3 520
	212 380	214 935
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations (note 7)	7 920	7 719
Apports reportés	331	356
Apports reportés afférents aux immobilisations (note 8)	264 116	267 559
Avantages sociaux futurs (note 9)	34 371	33,870
Obligations à long terme (note 10)	57 924	61 064
Conventions d'échange de taux d'intérêt (note 10)	877	-
	577 919	585 503
Actifs nets (insuffisance)	(18 080)	(6 777)
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	(877)	-
	558 962 \$	578 726 \$



Conseil d'administration, équipe de cadres supérieurs et Comité médical consultatif

Conseil d'administration

(avril 2025)

Tom Laughren
Président

Chantal Makela
Vice-présidente

Michel Paulin
Trésorier

David McNeil
Président-directeur général

Dr Pankaj Bhatia
Médecin-chef

Dr Matthew Cavanagh
Président, Personnel médical

Lisa Smith
Chef de direction des soins infirmiers

Dr Ravi Singh
Vice-président,
Personnel médical

Grace Alcaide Janicas

Marc Despatie

Tammy Egar

Francesca Grosso

Christophe Leduc

Miriam McDonald

Louise Paquette

Stéphan Plante

Pamela Williamson, PhD

Shayne Wisniewski

Équipe des cadres supérieurs

David McNeil
Président-directeur général

Dr Pankaj Bhatia
Médecin-chef

Natalie Aubin
Vice-présidente régionale,
Services de cancérologie et vice-
présidente, Responsabilité sociale

Jessica Diplock
Vice-présidente,
Personnes et Culture

Anthony Keating
Président-directeur général de la
Fondation HSN

Lisa Smith
Vice-présidente, Médecine et chef
de direction des soins infirmiers

Mark Hartman
Vice-président par intérim,
Réaménagement et Infrastructure

Stephanie Winn
Vice-présidente,
Services chirurgicaux et cliniques

Corissa Vande Weghe-Hackett
Agente en chef des finances

Steve Volpini
Chef de l'information et de la
protection de la vie privée

Comité médical consultatif

(membres votants, avril 2025)

Dr Pankaj Bhatia

Dre Joanne Madden

Dr Bhanu Nalla

Dr Mohammed Shurrab

Dre Dominique Ansell

Dr Stephen Morris

Dre Chantal Corbeil

Dr Thomas Crichton

Dre Rebecca McClure

Dre Heidi Schmidt

Dre Anas Hussam Eddin

Dre Lacey Pitre

Dre Angelita Sanchez

Dr Kengo Asai

Dr Ryan DeMarchi

Dr Matthew Cavanagh

Dr Ravi Singh

Dre Grace Ma



Health Sciences North
Horizon Santé-Nord



Health Sciences North
Research Institute

Institut de recherches
d'Horizon Santé-Nord